



ESPECIALIZACIÓN: “gobierno y desarrollo local”

del 8 de Mayo al 29 de
OCTUBRE de 2017



25 años al servicio de los gobiernos locales de Iberoamérica

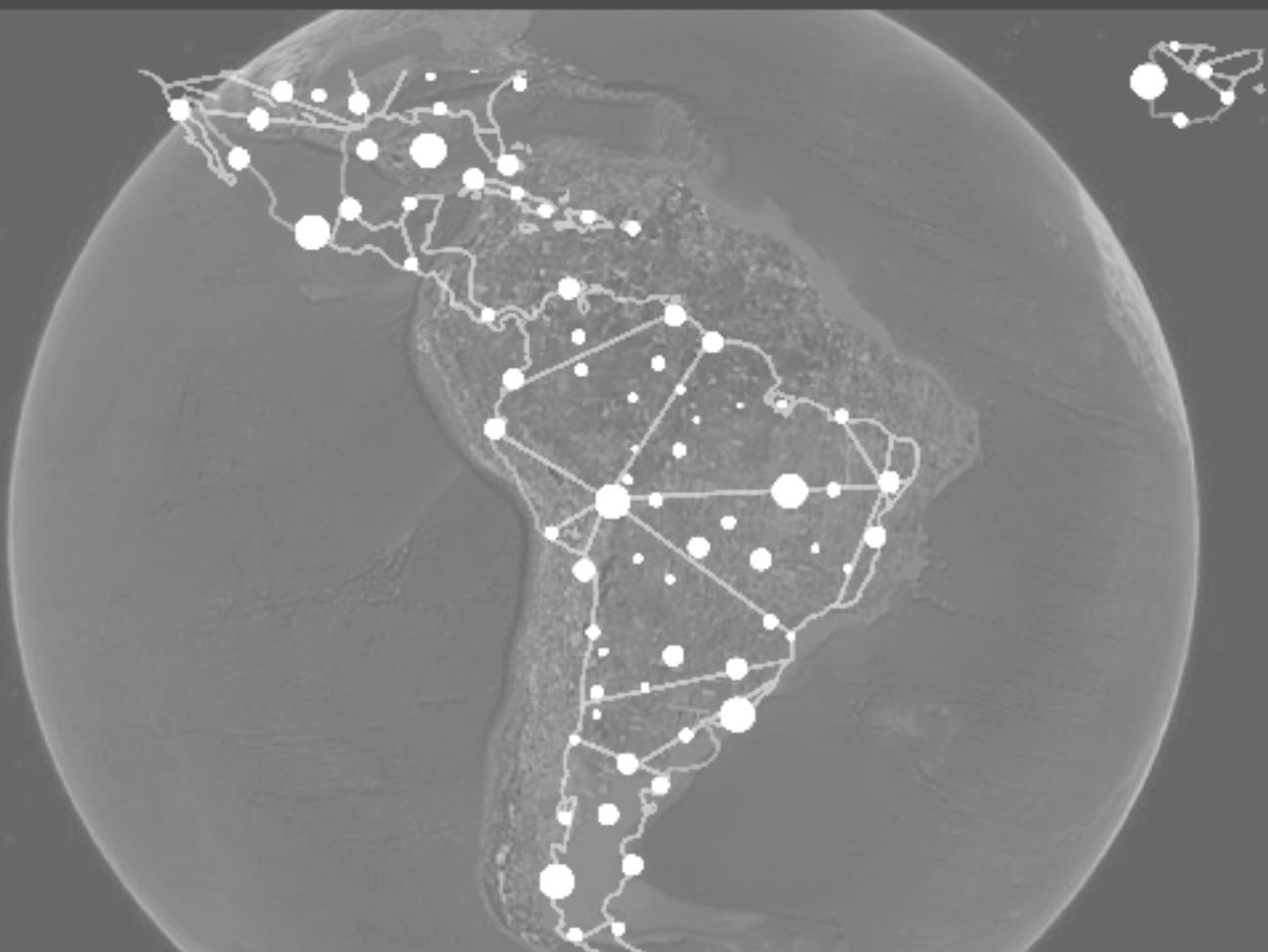
experiencia, trayectoria...
un trabajo consolidado y de referencia internacional

La Unión Iberoamericana de Municipalistas, es el principal instrumento de la cooperación Iberoamericana que desde hace 25 años, trabaja en favor del municipalismo a través de acciones concretas como son la promoción de las relaciones de cooperación e intercambio entre municipios, el fomento de actividades que favorezcan el desarrollo de la autonomía local, la defensa de los intereses municipales y la actividad ante organismos nacionales e internacionales.

Nuestras iniciativas buscan la capacitación y perfeccionamiento de los responsables y directivos públicos, entendiendo que la gestión local es el motor de la sociedad.

Así también, el proyecto UIM, consolidado como una entidad de referencia para las entidades locales y municipios de toda Iberoamérica, busca generar alianzas y trabajar con organismos que solidariamente aportan y transfieren sus experiencias exitosas, teniendo a cambio la posibilidad de recibir el talento de otras entidades.

La Unión Iberoamericana de Municipalistas (UIM) es el lugar donde confluyen las empresas, la sociedad civil y los gobiernos locales de Iberoamérica. Es el promotor del Espacio Local Iberoamericano, donde compartimos una forma de ver a la comunidad.



destinatarios

Profesionales innovadores que trabajen en pro de crear estrategias que fomenten el desarrollo de sus territorios, tales como Alcaldes/as, concejales/as, personal directivo y técnicos municipal, de organizaciones no-gubernamentales y de aquellas instituciones que participan en los procesos de desarrollo local en sus comunidades.

objetivos

Fortalecer la capacidad de los municipios y las comunidades locales para gestionar y promover el desarrollo endógeno desde una perspectiva integral, equitativa y sustentable generando capacidades institucionales mediante la formación de su recurso humano.

Brindar un proceso de capacitación que incorpore conocimientos vinculados a las técnicas de gestión, la promoción del desarrollo local, a fin de fomentar e implementar políticas y programas locales de desarrollo.

El Programa pretende así potenciar los valores, conocimientos y habilidades de los participantes para adquirir las siguientes competencias cognitivas:

- Conocer los principios, características, formas de actuación y tipología de Administraciones públicas en un gobierno multinivel.
- Identificar los diferentes enfoques teóricos utilizados en la gobernanza y su aplicación y evolución en la gestión político/pública local.
- Reconocer y utilizar teorías, paradigmas, conceptos y principios propios de la gestión pública, de la ética pública y de transparencia en la gestión.
- Comprender las transformaciones de la gestión pública, a fin de obtener una mayor comprensión de la realidad administrativa actual y de la prospección futura.
- Desarrollar competencias directivas y de planificación estratégica.
- Mejorar la comunicación institucional a través de técnicas de marketing político.

información

duración

Comprenderá seis meses iniciando el día 8 de mayo al 29 de octubre de 2017. En este periodo se incluyen dos semanas de descanso que tendrán los alumnos a lo largo del programa académico. No se considera la semana del Curso Introductorio para el Manejo del Campus Virtual, así como los periodos vacacionales por días festivos.

costo y beneficios

PRECIO TOTAL: 1200 EUROS

BECAS ACADÉMICAS: Se concederán Becas de 30% cuyo valor tienen un incremento especial del 5% adicional para Miembros UIM. También, recibirán becas de 35% las personas Matriculadas que paguen en una cuota única, un mes antes del comienzo de la actividad formativa, ya sea mediante tarjeta de crédito o transferencia bancaria.

becas académicas

VALOR TOTAL DEL PROGRAMA: 1200 euros

PAGO POR MENSUALIDADES CON BECA 30%: 840 euros

Este pago se realizara en 6 cuotas ver plan de pago en la ficha de la actividad

PAGO ÚNICO CON BECA 35%: 780 euros

formas de pago

La manera más cómoda, rápida y segura de realizar el pago es mediante tarjeta de crédito, Visa o Mastercard, opción que podrá seleccionar el alumno al momento de hacer su inscripción al programa. Otra alternativa es que abone la matrícula a través de transferencia bancaria o pago utilizando Paypal, que es un sistema rápido y seguro.

Importante: Cualquiera de los gastos generados por comisiones bancarias, deberán ser asumidos por el alumno.

Atención: Si el pago se realiza mediante transferencia bancaria se deberá indicar en el "Concepto": **NOMBRE Y APELLIDOS DEL ALUMNO / GOBIERNO Y DESARROLLO LOCAL**. Una vez efectuado el pago, deberá subir copia o justificante de transferencia a la Plataforma de Gestión Académica (pga.uimunicipalistas.org), en la pestaña "Mis Cuotas", en el enlace correspondiente a la cuota abonada. En cuanto recibamos la transferencia, procederemos a su verificación y validación en el sistema.

CONSULTE POLÍTICAS DE DEVOLUCIONES

estructura y contenidos

El programa académico está conformado por once temáticas, relacionadas con la gestión y el desarrollo local, las cuales se estructuran en módulos, permitiendo que el alumnado, adquiera nuevos conocimientos, herramientas, y se generen espacios de discusión y debates.

Su orientación y contenido se dirige a proporcionar una formación especializada a personas que ya desempeñan actividades relacionadas con la política local, bien sea como autoridades electas o como altos directivos de la administración pública local.

A tal efecto, el diseño del contenido incorpora tanto el análisis de cuestiones teóricas y el aprendizaje sobre la utilización de técnicas y métodos aplicables de gestión pública local, así como una serie de intercambios de experiencias sobre los distintos contenidos abordados, lo que se facilita a través de los foros de debates que están abiertos durante todo el desarrollo del curso y en el que interaccionan participantes con docentes y con especialistas invitados en la materia.



metodología

Es un programa elaborado desde la filosofía de una escuela de gobierno, poniendo un gran acento en las habilidades políticas y directivas, así como en el desarrollo de proyectos públicos. El método pedagógico tiene por objetivo la adquisición de conocimientos e intercambio de experiencias y, sobre todo, su aplicación práctica en la gestión político/pública.

La Especialización se celebrará en la modalidad "on line", impartida a través del Campus Virtual de la UIM de acuerdo al siguiente esquema de recursos formativos y pedagógicos:

- Lecciones: en las que el profesorado introduce y desarrolla conceptos y contenidos, acompañando su producción académica con documentación de apoyo que tiene como fin contribuir a profundizar el estudio del tema.
- Material de apoyo: acceso a una variedad de recursos, para complementar y/o ampliar los temas abordados, entre ellos, videos, enlaces a páginas web de interés, experiencias de gestión, manuales y demás documentación que se estime de interés o utilidad para la formación.
- Evaluaciones periódicas: tareas y ejercicios semanales que tienen como objeto de comprobar el progreso del aprendizaje y las áreas de mejora.

- Foros de debate: espacios a través de los cuales se promueve el diálogo y el debate entre los participantes propiciando asimismo el intercambio de conocimientos y experiencias, e incorporando la riqueza de todas las realidades de Iberoamérica.

asistencia y atención

Durante todo el proceso formativo el alumnado contará con la asistencia y atención de una Coordinadora de Estudios, encargada de atender las consultas técnicas, administrativas y pedagógicas quien además, gestiona el expediente académico de cada participante.

Previo al inicio de la formación, se facilitará un Curso Introductorio sobre Manejo del Campus Virtual, a fin de que el alumnado conozca los recursos y herramientas de los que disponen en la plataforma Moodle para familiarizarse con su uso. Dicho curso estará a cargo de la Coordinadora de Estudios, quien les apoyará en el uso de la plataforma y atenderá las dudas que se presenten sobre su uso.

El alumnado contará con un Foro de Consultas en cada módulo, donde podrá plantear sus inquietudes y consultas, tanto al profesorado en términos académicos, como a la Coordinadora de Estudios en relación a las cuestiones técnicas o administrativas.

campus uim

Toda persona puede trabajar con facilidad en nuestro Campus y no se requiere ningún conocimiento avanzado ya que siempre cuenta con el soporte por parte del equipo UIM.

Todos los materiales correspondientes a los diferentes temas, serán facilitados a través del Campus Virtual de la UIM, en aulas que estarán habilitadas al momento de iniciar cada módulo.

Los recursos técnicos con los que debe contar el alumnado para participar en nuestros programas virtuales son una PC y conexión a internet.

El acceso a los materiales de la formación estará disponible desde cualquier lugar con conexión a internet, las 24 horas del día, los siete días de la semana, en base a lo previsto en el cronograma académico.

Cada participante contará con una clave de acceso al Campus Virtual, única para todo el proceso formativo.



aporte de la especialización

Aquellos alumnos que ya han cursado y aprobado algunas de estas Especializaciones: en Alta Gerencia Pública; Gerencia y Marketing Político, o la Especialización de Políticas Públicas en las Organizaciones Locales en anteriores ediciones, tienen aprobado el II Nivel de la Maestría en Dirección y Gestión Pública Local, por lo que al aprobar esta Especialización en Gobierno y Desarrollo Local, obtendrán una doble titulación: la certificación que avala éste (Nivel I de estudios de la Maestría) y el Diploma de Experto en Dirección y Gestión Pública Local.

Por otro lado, quienes cursen por primera vez este Curso de Especialización podrán cursar la Especialización de Alta Gerencia Pública, y con ambos programas superados obtener el Diploma de Experto en Dirección y Gestión Pública Local.

requisitos de aprobación

Para aprobar la Especialización, el/la participante deberá alcanzar en cada módulo un puntaje mínimo del 50% de la calificación máxima, con lo que podrá considerarse como APTO su desempeño en dicho programa formativo.

certificación y acreditaciones

Tras culminar y aprobar todos los cursos de la Especialización, el participante recibirá un Diploma de Especialización con aprovechamiento, por un total de 33 ECTS* .

La certificación está acreditada por la Unión Iberoamericana de Municipalistas (UIM) y el Centro Iberoamericano de Gobernabilidad, Administración y Políticas Públicas (CIGOB).

NOTA: Los participantes que estén interesados en obtener el título de Magister, deberán estar en posesión de un título de grado o licenciado

Para mayor información contacte con la Escuela Iberoamericana de Altos Estudios en Gobierno Local: egl@uimunicipalistas.org

* El European Credit Transfer and Accumulation System (ECTS) (Sistema Europeo de Transferencia y Acumulación de Créditos). Es un sistema utilizado por las universidades europeas como unidad de medida del haber académico en las enseñanzas universitarias de carácter oficial. Su objetivo es favorecer la transparencia entre los sistemas educativos de los distintos Estados miembros de la Unión Europea y el establecimiento de sistemas de calificaciones que sean fácilmente comparables.

Representa la cantidad de trabajo que ha de realizar el estudiante para cumplir los objetivos del programa de estudios y se obtiene por la superación de cada una de las materias que integran los planes de estudios de títulos universitarios de carácter oficial. EL crédito ECTS equivale a 25-30 horas, cantidad que incluye horas de clases, teóricas y prácticas; horas de estudio; horas dedicadas a la realización de seminarios, trabajos, prácticas o proyectos; y horas exigidas para la preparación y realización de exámenes y pruebas de evaluación. En esta acción formativa, la equivalencia genérica asignada responde al siguiente esquema: (1 crédito = 10 horas de docencia + 15 horas de trabajo personal)



CONTENIDOS

MÓDULO I

ESCENARIOS PARA LA ACCIÓN LOCAL EN EL S.XXI

- Los procesos de descentralización en América Latina y los principios estructurales que fundamentan dicho proceso.
- La redefinición de la descentralización y los desafíos del gobierno local en estados multinivel.
- El ejercicio del gobierno multinivel: Principios que lo presiden
- Los conceptos de autonomía, descentralización, desconcentración y cooperación: Su evolución en un espacio globalizado.
- La opción por el fortalecimiento municipal y las nuevas tareas y formas de enfocar estos procesos.

MÓDULO II

PRINCIPIOS, PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS DE LAS ORGANIZACIONES PÚBLICAS

- Los principios informadores del procedimiento administrativo y las fases del procedimiento administrativo local.
- Nuevas corrientes de la ciencia de la organización en materia de procedimiento.
- El análisis de procesos de forma participada
- Acercamiento eficaz de los servicios a la ciudadanía y el procedimiento administrativo electrónico.
- La transversalidad de los procesos en las organizaciones y la perspectiva de los impactos.
- El rediseño y la reingeniería de procesos y procedimientos y la emulación (benchmarking) de las mejores prácticas

MÓDULO III

EL MERCADO DE LA CONTRATACIÓN PÚBLICA Y LA GESTIÓN DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS

- Principios de la contratación pública
- Servicios sociales de interés general. Desafíos y nuevas perspectivas.



CONTENIDOS

- Los servicios públicos: formas de gestión, cartas del servicio, observatorios y sistemas de evaluación de la calidad de los servicios públicos.
- El control y la fiscalización de la contratación de las empresas públicas.

MÓDULO IV ADMINISTRACIÓN FINANCIERA LOCAL Y CONTROL EN EL MANEJO DE FONDOS PÚBLICOS

- Autonomía local y autonomía financiera local. El ciclo financiero.
- Principios básicos y limitaciones
- La Organización del Servicio de Recaudación. Los Procesos Tributarios y la forma de organización
- La gestión financiera y presupuestaria en las Entidades públicas.
- La planificación y la gestión financiera en el marco de una dirección por objetivos
- Recursos financieros para la obtención de ingresos: tipología
- Técnicas presupuestarias modernas: el presupuesto por objetivos y programas en el subsector local y las nuevas tendencias (ABB – Activity Based Budgeting – Presupuestos por actividades)
- Técnicas de auditoría y control.

MÓDULO V GOBERNANZA TERRITORIAL Y PROYECCION DEL TERRITORIO: EL RETO DE GOBERNAR ANTE LA OPINIÓN PÚBLICA

- Procesos e instrumentos para el desarrollo urbano y territorial: La ordenación territorial, la planificación urbana, la planificación estratégica, gestión y disciplina.
- Bienestar social y calidad de vida en las ciudades.
- Políticas públicas y el desarrollo territorial integrado.
- Planificación estratégica, un instrumento de



CONTENIDOS

gobernanza local.

- Estrategia, dirección estratégica y planificación estratégica. Su función en la gestión de las administraciones regionales y locales
- El proceso de planificación: métodos de trabajo, los componentes del proceso estratégico
- Los instrumentos. Las áreas principales de control. Los objetos de control. La integración del control de gestión
- Innovación, creatividad y gobernanza. Desarrollo y marketing urbano. Gobierno de la gestión visible.

MÓDULO VI

DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL: EXPERIENCIAS Y MODELOS DE GESTIÓN

- El papel de los municipios en el desarrollo económico local.
- Los agentes de innovación. La colaboración de los agentes locales. La colaboración público-privada.
- La conexión con otras ciudades y territorios. Las infraestructuras. Las tecnologías de la información y la comunicación (TIC's).
- Los pilares de las políticas de desarrollo local. El emprendimiento y la creación de empresas. El tejido productivo. Aterrizaje de empresas y captación de talentos.
- La comunicación. Contratación pública y desarrollo local. Los Planes de Innovación Local.
- El enfoque del Desarrollo Económico Local y su relación con la Promoción Empresarial. La Promoción Empresarial y la Competitividad Sistémica del territorio.

MÓDULO VII

UNA AGENDA LOCAL PARA LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

- La Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.
- Exclusión social y pobreza. Pobreza urbana y rural. Medición de la pobreza. Desarrollo e inclusión social. Retos de los municipios.
- Salud y educación. Sistemas locales de salud.



CONTENIDOS

Educación para el desarrollo.

- Reducir inequidades. Igualdad de género. Minorías y grupos vulnerables.
- Cambio climático. Ciudades y comunidades sostenibles.
- Gestión social en la comunidad. Investigación y diagnóstico social. Planificación social participativa.

MÓDULO VIII ACCIÓN EXTERIOR Y DIPLOMACIA DE CIUDADES

- El progreso del municipalismo a nivel internacional.
- La acción exterior de los gobiernos locales como política pública
- Marco jurídico e institucional de la acción exterior: la brecha entre las reglas y la práctica
- Construcción de redes de ciudades. cooperación transfronteriza y la paradiplomacia
- Ciudades internacionales. Visibilidad y proyección de una ciudad.
- La irreversible internacionalización de los gobiernos locales

MÓDULO IX ÉTICA Y TRANSPARENCIA EN LA GESTIÓN PÚBLICA

- Presupuestos constitucionales de la transparencia y acceso de la Información.
- Presupuestos constitucionales de la transparencia
- El ejemplo del valor de la transparencia en el sistema de economía de mercado
- Régimen de Transparencia y acceso a la información.
- Enfoques y paradigmas de la ética pública.
- Ética y lucha contra la corrupción.
- Gestión ética, eficiente y transparente.
- Gestión del acceso a la información pública.
- Transparencia institucional.
- Rendición de cuentas.



CONTENIDOS

MÓDULO X PROCESOS DE MODERNIZACIÓN Y CAMBIO EN LOS GOBIERNOS LOCALES

- Dirección estratégica y gestión del cambio.
- Visión estratégica de las organizaciones públicas. Análisis estratégico. Elección e implantación de las estrategias.
- Gestión del Cambio. Motivación, trabajo en equipo y gestión de competencias. Desarrollo organizacional.
- El modelo gerencial.
- El ciudadano en el centro de la organización.
- Gobierno y administración electrónica.
- Tecnologías de la información, comunicación y modernización administrativa. E-administración.
- Dirección y liderazgo. La profesionalización de la labor directiva. Factores claves de éxito para una iniciativa de modernización.

MÓDULO XI BUEN GOBIERNO Y CALIDAD EN LA GESTIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS

- La gobernanza local.
- Buen gobierno. Calidad democrática.
- Calidad en los procedimientos. Calidad en los contenidos. Calidad en los resultados.
- Evolución de la calidad: desde la inspección hasta los modelos de excelencia.
- Gestión de la calidad total. Mejora continua.
- Las cartas de servicios
- Principales modelos de gestión de la excelencia.
- Principios de gestión para el Buen Gobierno y Calidad Democrática.
- Metodología de autoevaluación.



DANIEL CRAVACUORE



Doctor en Dirección y Gestión Pública Local por la Universidad de Jaén (España). Director de la Unidad de Gobiernos Locales del Departamento de Economía y Administración de la Universidad Nacional de Quilmes (Argentina).

Director de proyectos de I+D+i en las universidades nacionales de Quilmes y Tres de Febrero (Argentina). Director de la Maestría y de la Especialización en Gobierno Local de la Universidad Nacional de Quilmes. Director de proyecto, consultor y capacitador para diversos organismos internacionales, nacionales y municipales. Asesor del Presidente de la Federación Argentina de Municipios. Editor de la Revista Iberoamericana de Estudios Municipales. Director de la Red de Universidades de la Unión Iberoamericana de Municipalistas.

JAVIER E. QUESADA LUMBRERAS



Doctor en Derecho por la Universidad de Granada. Diploma de Estudios Avanzados en "Dirección y Gestión Pública Local" por la Universidad de Jaén. Experto en "Dirección Estratégica de Profesionales Sanitarios" por

la Escuela Andaluza de Salud Pública. Profesor de Derecho Administrativo de la Universidad de Granada. Autor de diferentes trabajos científicos en materia de recursos humanos.

FEDERICO CASTILLO BLANCO



Secretario General de la Unión Iberoamericana de Municipalistas. Director del Centro Iberoamericano de Gobernabilidad, Políticas y Administraciones Públicas (CIGOB). Doctor en Derecho por la Universidad de Granada –España, y

Catedrático en Derecho Administrativo en la misma Universidad.

Director Académico de diversas Maestrías impartidas mediante las modalidades virtual y presencial en materia de Administración Pública y Derecho Administrativo.

MARÍA JOSÉ FERNÁNDEZ PAVES



Licenciada y Doctora en Derecho por la Universidad de Granada, con Premio Extraordinario de Licenciatura. Profesora Titular desde 1995. Catedrática acreditada de Derecho Financiero y Tributario

de la Universidad de Ganada desde 2013.



Docencia en las Titulaciones de Derecho, Relaciones Laborales y Recursos Humanos y Economía desde 1988. Docencia en Programas de Doctorado y Másteres oficiales de las Universidades de Granada y Almería (España), de la Universidad de Tacna (Perú), del MINBAS (Cuba) y de la Fundación de Práctica Jurídica desde 1993. Docencia en más de 100 actividades formativas nacionales e internacionales. Autora de unas 60 obras entre libros y capítulos de libro. Autora de casi 50 artículos en revistas especializadas nacionales e internacionales, junto a más de 20 otras publicaciones. 45 Ponencias, Comunicaciones y Conferencias en Congresos, Jornadas y Seminarios nacionales e internacionales. Directora de 7 Proyectos y Contratos de Investigación. Investigadora participante

MARÍA GARCÍA PIZARRO



Directora de ESPACIOS_MGP y Directora de la Agencia de Cooperación Técnica de la Unión Iberoamericana de Municipalistas (UIM).

Ha sido ponente de seminarios internacionales y nacionales sobre

temas urbanos tanto en España como en múltiples países centroamericanos y sudamericanos.

Ha dirigido o coordinado programas formativos en gestión pública local impartidos por varias instituciones y dirigidos a cargos electos y directivos públicos españoles y latinoamericanos.

Asimismo, ha participado como profesora en un amplio elenco de cursos de Grado, Experto y Maestría en gestión pública local, siendo especialista en materias como planificación estratégica, gobernanza territorial, administración local, marketing de ciudades y sistemas de participación ciudadana, entre otras.

Sus ámbitos de especialización profesional son la planificación territorial, sectorial e institucional; la cooperación internacional al desarrollo, y la gestión de proyectos de cooperación.

ALAIN JORDA PEMPELONNE



Experto en Desarrollo Local. Esta homologado por el Programa UR-BACT de la CE como experto en innovación, economía del conocimiento, promoción del emprendimiento y gobernanza local. Diplomado en Dirección de Empresas por EADA

(Barcelona, España) e Ingeniero Superior en Telecomunicación por la UPC (Barcelona). Tras 20 años en el sector privado, fue Teniente de Alcalde de Manresa, Barcelona, España durante 10 años impulsando el primer Plan de Innovación Local de España (2004) y presidiendo la red de Ciudades Europeas Eurotowns. Desde 2011 acompaña a las administraciones locales en la definición y el despliegue de sus procesos de Desarrollo Local. Es editor del blog ciudadinnova.blogspot.com.



ministración pública como del sector empresarial.

ENRIQUE GALLICCHIO



Asesor Técnico Principal del Programa ART del PNUD en Bolivia.

Ha sido Director del Programa de Desarrollo Local del Centro Latinoamericano de Economía Humana (CLAEH) entre 1999 y 2005, Coordinador del Observatorio del Mercado

de Trabajo del Ministerio de Trabajo de Uruguay entre 1996 y 2000 y Coordinador del Programa ART del PNUD en Uruguay entre 2005 y 2010.

Ha sido docente e investigador en varias Universidades. Consultor internacional en Desarrollo Local en diversos organismos.

NAHUEL ODDONE



Licenciado en Relaciones Internacionales por la Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires, Master en Derecho de la Integración Económica por la Universidad del Salvador en convenio con l'Université Paris 1

Panthéon-Sorbonne y en Integración Económica Global y Regional por la Universidad Internacional de Andalucía.

Forma parte de la Unidad de Desarrollo Económico de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL-Naciones Unidas), en la sede subregional de México; en donde coordina estudios sobre cadenas de valor inclusivas. Ha sido Investigador del Centro Studi di Politica Internazionale (CeSPI) di Roma y de la Unidad de los Gobiernos Locales de la Universidad Nacional de Quilmes (UNQ). Se ha desempeñado como Asesor del Presidente de la Comisión de Asuntos Municipales y del Secretario de la Comisión del MERCOSUR de la Honorable Cámara de Diputados de la Nación, Argentina. También ha fungido como Director de Cooperación Internacional del Municipio de Monte Caseros, provincia de Corrientes y ha contribuido con el fortalecimiento de las capacidades proyectuales y de gestión en numerosos municipios iberoamericanos.

ANTONIO DESCALZO GONZÁLEZ



Doctorado en Derecho por la Universidad Carlos III de Madrid (1997) Máster en Derecho y Economía de la Empresa por la Escuela Libre de Derecho y Economía. Madrid (1991) Licenciatura en Derecho por la Uni-



versidad Carlos III de Madrid (1989)

Actualmente se desempeña como Profesor Titular de Derecho Administrativo de la Universidad Carlos III de Madrid.

Sus Principales Líneas de Investigación, están vinculadas a diferentes ramas del derecho entre ellas, el Derecho público de la organización, el Derecho administrativo económico y el Derecho del deporte. Ha dictado Conferencias, en diferentes país de América Latina y en España.

Profesor del Máster Executive Internacional en Gobernanza de Ciudades y Territorios, impartido por la Universidad Internacional Menendez Pelayo, en su sede de la UIMP Granada.

JOSÉ MANUEL CHIRINOS



Sociólogo egresado de la Universidad del Zulia, Venezuela. Magister en Dirección y Gestión Pública Local homologada por las Universidades Carlos III de Madrid y la Universidad Internacional Menéndez Pelayo. Doctor por la Universidad Rafael

Belloso Chacín, Venezuela. Es profesor universitario, experto en diferentes temas de procesos de modernización y tutor metodológico en el Taller de Tesis de la Maestría en Dirección y Gestión Pública Local que imparte la UIM.

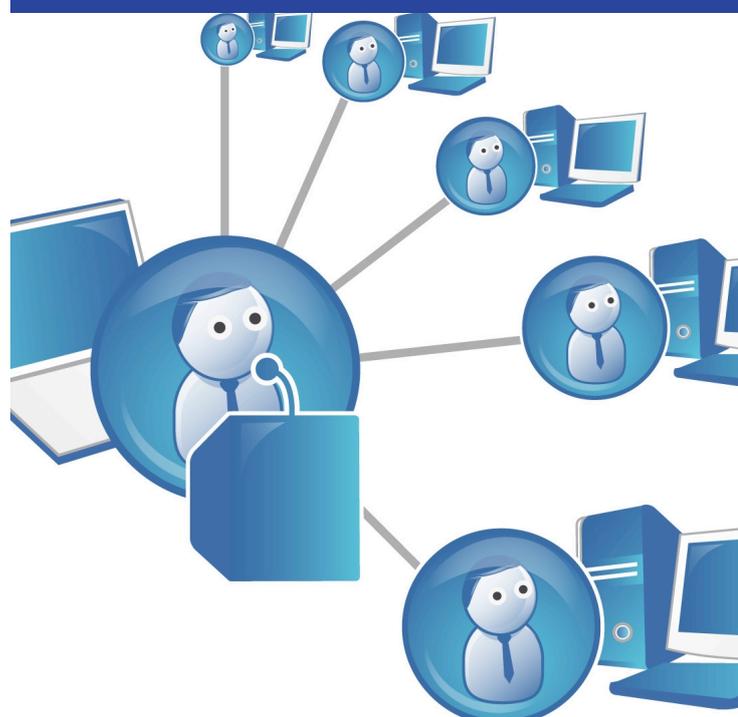
CLEMENTE TALAVERA PLEGUEZUELOS



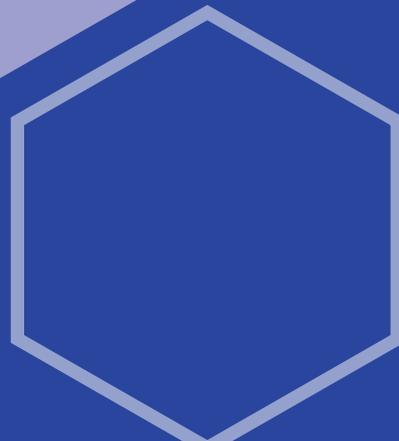
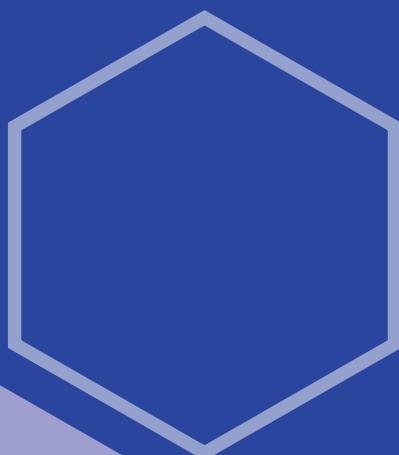
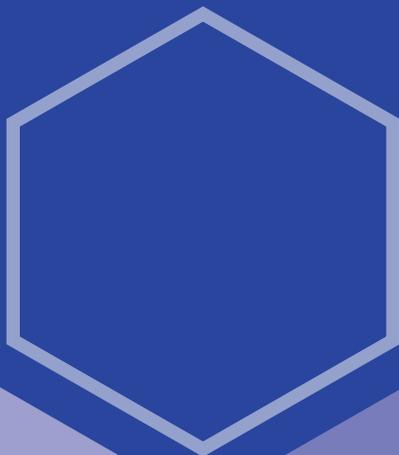
Licenciado en Psicología por la Universidad de Granada. Máster en Administración de Empresas (Universidad de Granada-Escuela Europea de Negocios) y Máster en Recursos Humanos por el Instituto Directivos de Empresas, de Madrid. Experto

en Dirección y Gestión Pública Local por la UIM. Es consultor en temas de calidad y buen gobierno y calidad democrática, así como ponente en charlas, talleres y conferencias realizadas en diferentes lugares de España e Iberoamérica.

Gerente Aiteco Consultores, SL Consultoría de estrategia y operaciones industry March 1999 – Present (13 years 9 months). Evaluador Acreditado del Modelo EFQM de Excelencia. Auditor de la Calidad y Auditorias del Sistema de Calidad ISO.



personas que trabajan con personas para las personas



Plaza Mariana Pineda, 9 18009
San José Baja, 35 - 18005
Granada, España
Tel: +34 958 215 047
Fax: +34 958 229 767